

Construisons ensemble le champion industriel européen de demain

Alain Samson **Lucien Mallet**

Associés et co-fondateurs d'H2V Product



Deux capitaines d'industrie français sont déjà sur la route de l'hydrogène vert au service de la mobilité du XXI^e siècle. Alain Samson et Lucien Mallet plaident pour une réglementation qui offrirait, à tous les acteurs, des garanties de financement.

PROPOS RECUEILLIS PAR ANDRÉ ASSE

Par quel hasard vos deux esprits se sont rencontrés pour créer cette entreprise industrielle de production massive d'hydrogène vert ?

Alain Samson : Bien qu'ayant des parcours professionnels différents, nos fondamentaux sont identiques. Nous sommes avant tout des entrepreneurs, Lucien et moi, qui avons développé, depuis plus de trente ans, des entreprises dans l'énergie, les transports ou encore l'immobilier. Aussi avons-nous généré des milliers d'emplois.



Lucien Mallet et Laurent Michel, directeur général de l'Énergie et du Climat.

De ce fait, tout nous rapprochait pour créer ensemble H2V Product. C'est ainsi que Lucien a adhéré à ma demande d'association et que nous avons développé plusieurs sociétés créatrices d'emplois et de valeurs ajoutées, dont H2V Product en juin 2016.

Pensez-vous faire appel à d'autres partenaires pour mener à bien votre challenge industriel ?

Lucien Mallet : C'est une bonne question ! Pour le moment, nous assurons nous-mêmes notre développement industriel. Alain et moi sommes en effet convaincus que notre projet intéressera des partenaires de premier plan, tant au niveau industriel que financier, mais en tant que professionnels, nous tenons à sécuriser nos actifs en préalable à tout rapprochement avec d'éventuels futurs associés.

Nous finançons sur nos fonds propres les frais de développement des deux premiers projets que nous envisageons de construire et d'exploiter en Normandie et en Hauts-de-France. Cinq sites supplémentaires sont également prévus pour 2018 et 2019. D'ici à 2030, l'ensemble représentera un investissement de 3,5 milliards d'euros, générateur de 12 000 emplois dans la filière française du power-to-gas.

Dans ce contexte de globalisation de nos objectifs nationaux et internationaux, nous serons ouverts, pour accroître nos parts de marché, à étudier des opportunités de partenariats avec des industriels et des financiers.

Quel rôle jouent les décideurs publics dans le développement de la filière de l'hydrogène vert ?

A. S. : L'hydrogène est un gaz utilisable pour stocker l'électricité ou comme carburant des véhicules électriques. Il est produit à partir d'hydrocarbures, émettant beaucoup de CO₂ mais il peut aussi être obtenu, de manière beaucoup plus écologique par électrolyse de l'eau, ce qui permet de stocker l'électricité issue

“

Réglementons les applications de l'hydrogène produit par électrolyse de l'eau!

”

des EnR. Nous sollicitons donc les pouvoirs publics afin qu'ils réglementent les applications de l'hydrogène produit écologiquement.

Nous attendons pour l'année 2018, plusieurs décrets d'application, suivis d'arrêtés tarifaires de l'hydrogène injecté directement dans un gazoduc ou tout simplement pour tout hydrogène « vert » qui remplacerait un équivalent en gaz naturel, grand pourvoyeur de CO₂. C'est nécessaire pour assurer une crédibilité économique à nos projets et leur offrir des garanties de financement.

Comment envisagez-vous votre avenir ?

L. M. : À l'horizon 2050, l'hydrogène pourra par conséquent générer 2 500 milliards de dollars d'investissement et 30 millions d'emplois. Nous restons modestes en posant une première pierre à l'édifice. Alain et moi-même sommes convaincus que c'est le bon moment pour créer un leader mondial dans la production massive d'hydrogène obtenu par électrolyse de l'eau. Avec ce modèle de filière industrielle écologique, génératrice d'emplois et de valeurs ajoutées, nous hissons la France en champion européen voire mondial de l'hydrogène vert.

* Réalisé par le cabinet Mc Kinsey en novembre 2017.